



# ENTORNO METROPOLITANO



Consejo de Desarrollo  
Económico de Tijuana



## ANÁLISIS ECONÓMICO DE COYUNTURA / ECONOMIC SITUATION ANALYSIS



La ortodoxia de la política económica que ha prevalecido en el mundo ha tenido efectos diferentes en nuestra región. Han sido sólidos en los países desarrollados con fuerte tradición de disciplina institucional. Han sido ineficaces en muchos países de tamaño intermedio y pequeños con democracias inestables. El contenido restrictivo de la ortodoxia, cuando se ha prolongado demasiado, ha destruido algunos logros.

Como reacción, han surgido voces heterodoxas expresadas especialmente por economistas. Sobresalen Thomas Piketty con su exhaustivo análisis sobre la desigualdad. Las tesis de Piketty son acertadas, pero sus propuestas de política económica encuentran la oposición de los que deciden sobre ellas. No es de extrañarse en un mundo como el que vivimos, de engranajes de poder, sobre todo financieros, que determinan la cotidianidad económica.

La síntesis deseable en el diseño de política económica es que continúen aquellos que conocen el funcionamiento de los mercados de deuda y las medidas de austeridad, pero que también participen aquellos que creen en la democracia y los derechos humanos, cuestiones que por rigidez ideológica son subestimadas o ignoradas.

**CEMDI** recomienda analizar el caso donde los partidos políticos estén demasiado comprometidos con el pasado, ya que los limita y permite el nacimiento de otros partidos con una línea incierta. Esto superaría las limitaciones de aplicar medidas de talla única, válidas para unos países y disfuncionales para otros. Hay diferencias en cultura para el trabajo y competitividad, consistencia y disciplina en las decisiones públicas.

The orthodox economic policy that has prevailed in the world has had different effects in our region. They have been solid in developed countries with a strong tradition of institutional discipline. They have been ineffective in many countries of intermediate and small size with unstable democracies. When the restrictive content of orthodoxy lasted too long, it tends to destroy some accomplishments.





In response, there have been unorthodox voices expressed especially by economists. Thomas Piketty stand with its comprehensive analysis on inequality. Piketty theses are correct, but those who decide on them oppose his economic policy proposals. It is not surprising in a world as we live, gears of power, particularly financial, which determine the economic daily.

The desirable synthesis in the design of economic policy is to continue those who know the functioning of markets debt and austerity measures, but also involving those who believe in democracy and human rights issues by ideological rigidity are underestimated or ignored.

**CEMDI** recommended to analyze the case where political parties are too committed to the past, since the limits and allows the birth of other parties with an uncertain line. This would overcome the limitations of applying measures one size, valid for some countries and dysfunctional for others. There are differences in culture for work and competitiveness, consistency and discipline in public decisions.

# Semáforo de la Actividad Económica / Economic Activity Traffic Light.



Rubro / Item	Datos / Data	Comentarios / Comments
<b>Inflación Metropolitana (base Tijuana, INPC, INEGI) / Metropolitan Inflation</b>	 <p>Var. % al cierre de Diciembre 2014 <b>0.49%</b></p>	<p>Después de un ajuste a la baja, el nivel de precios retomó un lógico ascenso en la espiral inflacionaria, teniendo un ligero incremento con relación al mes anterior. / After a downward adjustment, the price level resumed a logical rise in inflationary spiral, with a slight increase over the previous month.</p>
<b>Tipo de cambio para Solventar Obligaciones en Moneda Extranjera (MXP x USD) Banxico. / Official Exchange Rate MXP per USD</b>	 <p><b>14.7</b> (al cierre de Diciembre)</p>	<p>Después de una ligera apreciación del peso durante la primera mitad del año, la divisa continúa su ritmo de depreciación a niveles cercanos a los 15 para el cierre del año. / After a slight appreciation of the peso during the first half of the year, the currency continues its depreciation rate to near 15 for year-end levels.</p>
<b>Indicador global de la actividad económica / Global economic activity Indicator.</b>	 <p>Var. % al cierre de Diciembre <b>2.04%</b></p>	<p>El indicador mantiene un ritmo decreciente en el cuarto trimestre de 2014, debido a rendimientos marginales del mercado de consumo interno. / The indicator maintain a decreasing rate in the fourth quarter of 2014, due to marginal returns of domestic consumer market.</p>
<b>Índice de Confianza del Consumidor / Consumer Confidence Index (INEGI-Banxico)</b>	 <p><b>93.6</b> (Dic. 2014)</p>	<p>Los indicadores que evalúan la situación económica actual reportaron una mayor confianza respecto las expectativas del cierre del año. / The indicators that assess the current economic situation reported more confidence in expectations year end.</p>

## Notas Empresariales en la Zona Metropolitana / Metropolitan Area Business News

### Tijuana B.C.



Lograr ser una ciudad totalmente digital es una prioridad para la Ciudad de Tijuana, indicó el XXI Ayuntamiento, durante la presentación de 10 trámites que se pueden realizar con la plataforma TijuanaGobMx, en la cuarta sesión del Consejo Municipal de Mejora Regulatoria. La finalidad de TijuanaGobMx es que todos los ciudadanos puedan hacer cualquier trámite en línea y así ya no tengan que trasladarse hasta las oficinas de palacio. Del mismo modo, los servidores públicos contarán con herramientas tecnológicas que ayuden a eliminar el papel de oficinas y ser más transparentes en el quehacer gubernamental.

Achieving be a fully digital city is a priority for the City of Tijuana, said the H. XXI Municipality, during the presentation of 10 procedures that can be performed with TijuanaGobMx platform, at the fourth session of the Municipal Council for Regulatory Improvement. The purpose of TijuanaGobMx is that all citizens can make any online process and thus no longer have to travel to City Government offices. Similarly, government employees will have technological tools that help eliminate office paper and be more transparent in government affairs.

## Tecate B.C.



La Zona Metropolitana registra un crecimiento anual promedio de 5.5% y anual de 6.2% de acuerdo a INEGI. Desde su origen, el comercio fronterizo y el ambiente internacional de negocios han formado parte de la identidad de la Zona, de acuerdo a los resultados del Expor BC llevado a cabo en el Baja California Center. El Estado de Baja California aporta una de cada cinco empleos que las empresas IMMEX han generado en el país durante el año, resultado de las acciones contempladas dentro de la política económica que encabeza por organismos y dependencias de promoción y mediante la cual se impulsa la generación de empleos e incentivar el desarrollo económico de la Zona Metropolitana.

The metropolitan area has averaged 5.5% and annual growth of 6.2% annually according to INEGI. Since its inception, border trade and international business environment have been part of the identity of the Metropolitan Area, according to the results of ExportBC, conducted in Baja California Center. The State of Baja provides one in five jobs that IMMEX companies have generated in the country during the year, a result of the actions contemplated in the economic policy headed by agencies and promotional agencies and by which the generation drives jobs and boost economic development of the metropolitan area.

## Playas de Rosarito B.C.



El Gobierno de la República a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, invertirá 122 millones de pesos en la construcción del "Distribuidor Vial Pemex", obra que se llevará a cabo el próximo año. Los principales beneficios que tendrá esta obra, será principalmente para los usuarios de largo itinerario, brindándoles una velocidad de operación sostenida de 110 km/h, mejorando los costos de operación, mejores tiempos de recorrido así como la disminución de riesgos de accidentes.

The Mexican Federal Government through the Ministry of Communications and Transportation will invest 122 million pesos in the construction of "Pemex Distributor Road", a work that will take place next year. The main benefits will this work will be primarily for users of long journey, providing sustained operation speed of 110 km/h, improving operating costs, improved travel times and reduce risks of accidents.

## Proyecciones y Escenarios / Forecasts and Scenarios ➔

Indicadores a Nivel Nacional (MEXICO) / National Level Indicators	2014		2015	2016
	4to. Trim / 4th Quarter	Anual / Annual	Anual / Annual	Anual / Annual
PIB / GDP (crecimiento real anual, %)	3.8	3.4	4	4.11
I.G.A.E. / Economic Activity Indicator (var. anual, %)	4.5	3.2	4	4.2
Inversión Privada / Private Investment (crecimiento anual, %)	0.5	2.5	5.4	6.5
Inflación / Inflation (variación anual, %, promedio)	4.1	4	3.6	3.5
Tasa de Desempleo / Unemployment (%)	4.7	4.8	4.5	3.8
Demanda (sin inventarios, crecimiento real anual, %)	4.7	3.3	4.4	4.6
Consumo (crecimiento real anual, %)	3.9	2.9	3.6	3.9
Consumo Privado (crecimiento real anual, %)	4.4	3.1	4	4.5





INDICADORES a NIVEL NACIONAL (MEXICO) / National Level Indicators	2014		2015	2016
	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual
Consumo del Gobierno (crecimiento real anual, %)	1.6	2	1.4	1.5
Exportaciones (crecimiento real anual, %)	8	6.9	5.5	6.2
Importaciones (crecimiento real anual, %)	4.7	6.6	7.4	7.5
Salarios / Wages (variación anual, %, nominal)	4.2	4.2	4.3	4.5
Tipo de Cambio / Exchange Rate (pesos por dólar, promedio)	13.58	13.32	13.10	12.9
Tasa de Interés / Interest Rate (Fondeo bancario, promedio)	3.5	3.5	3.75	3.8
Bono 10 años / Federal Bond (% promedio)	7.11	6.63	7.6	7.7
Balanza Comercial / Trade Balance (mmd)	3.5	-4.6	-3.2	-2.9
Reservas Internacionales (mmd)	192	192	205.6	310.5
Reservas Internacionales (% de la deuda externa)	49.3	49.3	51.1	50.7
Tasa de interés de Cete a 28 días	2.75	2.98	3.59	4.52

## Hechos y tendencias a considerar / Facts and trends to consider.

→ Los mercados reaccionan a preocupaciones tanto coyunturales –como la crisis en Rusia y las elecciones en Grecia-, así como a temas más estructurales como son: (1) La divergencia de políticas monetarias en economías avanzadas; (2) la desaceleración de la economía china; (3) menores precios de materias primas, particularmente el petróleo; (4) menor crecimiento en economías emergentes; así como a (5) diversas tensiones geopolíticas.

El balance de riesgos para el crecimiento y la inflación en México, Banxico considera que todavía existe holgura en la economía mientras que se muestra preocupado por el efecto de la inseguridad y los movimientos sociales sobre las expectativas de crecimiento y la confianza de los agentes.

En el caso de la inflación, si bien espera la convergencia a 3% en 2015, considera que los riesgos asociados a la depreciación cambiaria se han incrementado; la normalización de la política monetaria del Fed, que se espera sea de manera ordenada; los riesgos de nuevos episodios de volatilidad en los mercados financieros a nivel global –derivado de la divergencia de políticas monetarias, el bajo crecimiento global, y la tendencia de baja de los precios del petróleo; y la necesidad de mantener los fundamentales de la economía ante la caída de confianza y los cambios en el escenario.

→ Markets react to both short-term concerns such as the crisis in Russia and the elections in Greece, as well as more structural issues such as: (1) The divergence in monetary policies in advanced economies; (2) the slowdown in the Chinese economy; (3) lower commodity prices, particularly oil; (4) lower growth in emerging economies; as well as (5) various geopolitical tensions.

The balance of risks to growth and inflation in Mexico, the central bank considers that there is still slack in the economy while concerned about the effect of insecurity and social movements on growth expectations and confidence of agents.

In the case of inflation, although expected convergence to 3% in 2015, believes that the risks associated with exchange rate depreciation has increased; the normalization of the Fed's monetary policy, which is expected to be in an orderly manner; the risk of new episodes of volatility in financial markets globally –derived from the divergent monetary policies, low global growth, and the trend of decline in oil prices; and the need to maintain the fundamentals of the economy amid falling confidence and changes in the scene.



[http://imco.org.mx/indices/documentos/2014\\_ICE\\_Libro\\_Las\\_reformas\\_y\\_los\\_estados.pdf](http://imco.org.mx/indices/documentos/2014_ICE_Libro_Las_reformas_y_los_estados.pdf)

El Índice de Competitividad Estatal 2014 (ICE) mide la capacidad de las entidades federativas para atraer y retener talento e inversiones. Para medir la productividad y el bienestar de los habitantes, nuestro Índice evalúa las capacidades estructurales y coyunturales de las entidades.

El ICE está compuesto por 89 indicadores, categorizados en 10 subíndices. Cada subíndice evalúa una dimensión distinta de la competitividad.

→ **CEMDI Identifica** que el análisis muestra los avances y retrocesos en cada uno de los indicadores para las 32 entidades. De los 89 indicadores analizados entre 2010-2012 hubo un avance en 48, un retroceso en 17, tres se mantuvieron iguales y en 21 casos no hubo cifras disponibles para 2010 que permitieran una comparación.

*The State Competitiveness Index 2014 (ICE) measures the ability of the states to attract and retain talent and investment. To measure the productivity and welfare of the citizens, our index evaluates the structural and economic capacities of institutions.*

*IIICE is composed of 89 indicators, categorized in 10 subscripts. Each sub-index evaluates a different dimension of competitiveness.*

→ **CEMDI Identifies** the analysis shows the progress and setbacks in each of the indicators for the 32 states. Of the 89 indicators analyzed between 2010 to 2012 there was an advance in 48, a decline in 17 three remained the same and in 21 cases no figures available for 2010 that would allow a comparison.

## Sobre el Centro Metropolitano de Información Económica y Empresarial (CEMDI) / The Metropolitan Center for Economic and Business Information (CEMDI)

El Centro Metropolitano de Información Económica y Empresarial (CEMDI) representa la integración de esfuerzos para generar y distribuir información y análisis económico oportuno para las ciudades de Tijuana, Tecate y Playas de Rosarito, en alianza con instituciones académicas y de investigación locales; constituyéndose en un proyecto emblemático del Plan Estratégico Metropolitano (PEM 2034), con la coordinación del sector privado y el liderazgo del Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT), el Consejo de Desarrollo Económico de Tecate (CEDT), el Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito (CCDER) y el Consejo Coordinación Empresarial (CCE).

**CEMDI** en su fase de iniciación se desarrolla con financiamiento del Fideicomiso Empresarial del Gobierno del Estado de Baja California (FIDEM).

*The Metropolitan Center for Economic and Business Information (CEMDI) represents the integration of efforts to generate and distribute economic data and timely economic analysis for the cities of Tijuana, Tecate and Rosarito Beach, in alliance with local academic and research institutions; becoming a flagship project of Plan Estratégico Metropolitano (PEM 2034) with private sector coordination and leadership of Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT), Consejo de Desarrollo Económico de Tecate (CEDT), Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito (CCDER) and Consejo Coordinación Empresarial (CCE).*

**CEMDI** in its initiation phase is developed with funding from Fideicomiso Empresarial from State Government of Baja California (FIDEM).

## Directorio / Directory

**Humberto Inzunza Fonseca**  
CDT (Presidente / President)

**José Manuel Jasso Peña**  
CDET (Presidente / President)

**Juan Bosco López Ramírez**  
CCDER (Presidente / President)

**Germán Ramírez Sánchez**  
CDET (Analista Económico /  
Economic Analyst)  
Mail: [tecate@cemdi.org.mx](mailto:tecate@cemdi.org.mx)

**Karina B. Muñoz Ortega**  
CCDER (Analista Económico /  
Economic Analyst)  
Mail: [rosarito@cemdi.org.mx](mailto:rosarito@cemdi.org.mx)

**Zabdi L. Leyva Rubio**  
Diseño Gráfico y Edición /  
Editorial and Graphic Design  
Mail: [diseño@cemdi.org.mx](mailto:diseño@cemdi.org.mx)

### Aviso Legal / Boletín Quincenal Entorno Metropolitano ©

Este documento, así como sus datos, opiniones, estimaciones, previsiones y recomendaciones contenidas en el mismo, han sido elaborados por la Coordinación y personal del CEMDI; con la finalidad de proporcionar a su membresía información general a la fecha de emisión del boletín y por tanto representan una opinión institucional de CDT, CDET, CCDER y CCE; toda información y contenidos plasmados en el presente están sujetos a cambio sin previo aviso. CEMDI no asume compromiso alguno de comunicar dichos cambios ni de actualizar el contenido del presente documento. Se prohíbe la reproducción total o parcial de este documento por cualquier medio sin el previo y expreso consentimiento por escrito del CEMDI a cualquier persona y actividad que sean ajenas al mismo.

### Legal Disclaimer / Biweekly Bulletin Entorno Metropolitano ©

This document and the information, opinions, estimates and recommendations expressed herein, have been prepared by CEMDI Coordinator and staff; with the purpose of providing general information to its membership date of issue of the bulletin and therefore represent an institutional opinion of CDT, CDET, CCDER and CCE; all information stated in this content are subject to change without notice. CEMDI is not liable for giving notice of such changes or for updating the contents of this document. Total or partial reproduction of this document by any means without the express prior written consent of CEMDI to anyone and activity that are non-members is prohibited.